

# Arhitektura poslovanja

Rješenje za brzu i kvalitetnu pripremu promjene načina poslovanja za održanje konkurentnosti i uspješnosti poslovanja

**Imperativ za održanje uspješnosti poslovanja je izvođenje promjena na vrijeme, što sigurnije, što brže i sa što nižim troškovima**

**Vizualni prikaz načina poslovanja tvrtke**

**Mogućnost interaktivne analize, izvještavanja i modeliranja**

**Uzročno posljedična analiza podataka omogućuje brzu i kvalitetnu pripremu za izvođenje promjena**

**Točan izvor informacija za pripremu transformacije poslovanja**

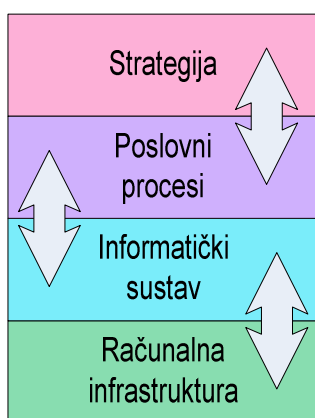
**Sinergija grupa osnova za dolaženje do najkvalitetnijih ideja**

## Izazov koji se postavlja pred svaku tvrtku

U sve oštrijim uvjetima izazvanim globalizacijom i stalnim promjenama u okolini tvrtka mora biti u stanju brzo reagirati i transformirati se na način da si omogući kontinuitet uspješnog poslovanja. Transformacija znači da je potrebno osmisliti i izvesti promjene koje se mogu odnositi na: određivanje novih ciljeva i strategije, definiranje modela poslovanja i izmjenu ili unapređenje poslovnih procesa. Sve promjene u poslovnom sustavu moraju biti popraćene i adekvatnim promjenama u informatičkom sustavu. Promjene je potrebno izvesti sigurno, što brže i uz što niže troškove.

## Odgovor na izazov

Za što kvalitetniju pripremu i izvođenje potrebnih promjena koje će omogućiti uspješnost poslovanja predlažemo vam izgradnju Arhitekture poslovanja. Uporabom informacija iz Arhitekture poslovanja promjene ćete moći izvoditi sigurnije, jednostavnije brže i sa nižim troškovima provedbe.



## Što je Arhitektura poslovanja?

Arhitektura poslovanja je cjeloviti vizualni prikaz načina poslovanja tvrtke. Arhitektura poslovanja se isporučuje kao dokument ili digitalni repozitorij sa programom koji omogućuje interaktivnu analizu i izvještavanje i / ili programskim alatom za modeliranje.

## Sadržaj Arhitekture poslovanja

Arhitektura poslovanja sadrži podatke koji se odnose na opis strategije i ciljeva poslovanja, opis poslovnih procesa, opis komponenata i strukture informatičkog sustava te računalne i komunikacijske opreme. Podaci su međusobno povezani na svim razinama višestrukim logičkim i hijerarhijskim vezama.

## Jednostavan uvid u sve detalje poslovanja

Moguće je na jednostavan način ostvariti potpuni uvid u način odvijanja poslovanja. Uvid je moguć od najviše razine strategije i ciljeva poslovanja, preko organizacije i poslovnih procesa, do najnižeg nivoa izvršenja zadataka u procesu. Uvid također istovremeno omogućuje prikaz komponenata, modula i funkcija informatičkog sustava koji podupire izvršenje poslovanja.

## Kvalitetna priprema za izvođenje promjena

U slučaju potrebe za izvršenjem određene promjene u poslovanju, moguće je izvesti uzročno posljedičnu analizu podataka pohranjenih u Arhitekturi poslovanja i na taj način doći do točnih informacija što sve treba promijeniti u poslovnim procesima i informatičkom sustavu. Na temelju dobivenih informacija moguće je izraditi točan plan u kojem ništa neće biti zaboravljeno. Takav plan nam jamči da promjenu možemo izvesti kvalitetno i bez grešaka.

## Sigurno izvođenje transformacije poslovanja

Pod transformacijom poslovanja mislimo na promjene koje značajno mijenjaju način poslovanja. Zbog velikog broja promjena, izvođenje transformacije poslovanja predstavlja određeni rizik i jako je važno da bude uspješno. Arhitektura poslovanja predstavlja najbolji izvor informacija za kvalitetnu pripremu koja će omogućiti uspješnu izvedbu. Kako izvršiti pripremu? Na osnovi ideja o transformaciji novi način poslovanja može se detaljno opisati u Arhitekturi poslovanja. Usporedba sadašnjeg i novog načina poslovanja, omogućuje izradu kvalitetnog plana sa popisom svih aktivnosti koje je potrebno izvesti za prelazak u novi način poslovanja. Točan i precizan plan omogućuje sigurnu izvedbu.

## Informacije dostupne svima

Vlasnici, rukovodstvo tvrtke, izvršni direktori, poslovni analitičari, informatički stručnjaci kao i djelatnici u procesu mogu na jednostavan način samostalno doći do informacija o načinu poslovanja. Uporaba informacija omogućuje postizanje sinergije između svih nabrojanih skupina, a rezultat je dolaženje do ideja što napraviti i kakve sve promjene izvesti za postizanje najboljeg mogućeg poslovanja u zadanim okolnostima.

# Izgradnjom Arhitekture poslovanja stvara se najbolja osnova za učinkovito, kvalitetno i kontinuirano unapređenje poslovanja i informatičkog sustava

## Optimiranje poslovanja

Analizom informacija iz Arhitekture poslovanja moguće je pronaći one dijelove poslovanja čija učinkovitost ne zadovoljava. Osmišljavanjem i izvršenjem promjena ti dijelovi se mogu unaprijediti i na taj način izvršiti optimizaciju poslovanja.

## Reinženjering poslovnih procesa

Rješenje posjeduje mogućnost vizualnog opisa poslovnih procesa putem međusobno hijerarhijski povezanih dijagrama. Takav opis poslovnih procesa omogućuje jednostavno izvođenje kvalitetne analize. Rezultat analize su ideje za izvršenje promjena koje će omogućiti unapređenje i izmjenu procesa. Izvršenjem promjena omogućiti će se djelotvornije odvijanje procesa što će se stvoriti preduvjete za bolje poslovanje.

## Način izgradnje

Arhitektura poslovanja se može izgrađivati bilo kojim redosljedom i ne mora obuhvatiti cijelo poslovanje. Bitno je da su zahvaćene sve informacije iz modela poslovanja i / ili informatičkog sustava koje su relevantne za postizanje postavljenog cilja.

## Naša ponuda

Prema vašem zahtjevu možemo izraditi Arhitekturu poslovanja koja će vam omogućiti rješavanje određenog problema ili Arhitekturu cjelokupnog poslovanja. Također pružamo usluge obuke i savjetovanja za izgradnju Arhitekture.

## Povoljna cijena izrade

Visoka stručnost stečena stalnim usavršavanjem i realizacijom velikog broja uspješnih projekata te uporaba specijaliziranog alata za modeliranje, omogućuju nam postizanje visoke kvalitete izrade Arhitekture poslovanja u krakom roku i vrlo povoljnoj cijeni.



## Marenčić informacijski inženjering i savjetovanje d.o.o.

Društvo je snovano 1995. godine. Osnovna djelatnost društva je izrada inovativnih programskih rješenja i savjetovanje za informatizaciju poslovanja.

Više informacija na [www.ming.hr](http://www.ming.hr)

## Upravljanje zahtjevima

Arhitektura poslovanja omogućuje pohranu i nadzor nad izvršenjem zahtjeva koji se odnose na promjene u poslovnom i informatičkom sustavu. Nadzor zahtjeva omogućuje kontrolu kvalitete i rokova izvođenja.

## Povezivanje poslovanja sa informatičkim sustavom

Svaka informacija u poslovnom modelu može biti povezana sa komponentama kao i osnovnim gradivnim elementima informatičkog sustava. Takvo povezivanje daje mogućnost brzog utvrđivanja svih potrebnih promjena u informatičkom sustavu koje će biti izazvane promjenom u poslovnom sustavu.

## Jednostavno izvršenje analize razlika

Opis poslovnog modela u potpunosti i vrlo precizno definira sve zahtjeve koji se postavljaju pred informatički sustav. To omogućuje jednostavno i brzo izvođenje analize razlika između informatičkog sustava i poslovnih zahtjeva. Iz analize je jasno vidljivo koji poslovni zahtjevi nisu podržani informatičkim sustavom.

## Bolja komunikacija članova tima

Mogućnost vizualne prezentacije i interaktivne uporabe podataka Arhitekture poslovanja dovodi do kvalitetnije komunikacije između poslovnih i informatičkih stručnjaka. Rezultat je bolje razumijevanje poslovnih zahtjeva od strane informatičkih stručnjaka. To omogućuje kraće rokove i kvalitetniju izgradnju informatičkog sustava.

## Projektiranje informatičkog sustava

Projektiranje informatičkog sustava je moguće prema objektivnim i strukturnim metodologijama.

## Modeliranje podataka

Modeliranje podataka je moguće na konceptualnoj, logičkoj i fizičkoj razini sa dvosmjernom vezom prema svim poznatim bazama podataka.

## Prijenos u platforme za automatizaciju procesa

Poslovni procesi definirani i opisani u Arhitekturi poslovanja mogu se prevesti na jezike pogodne za daljnji dizajn i izvršenje na specijaliziranim programskim platformama za automatizaciju poslovanja.

## Dvosmjerna veza prema alatima za razvoj rješenja

Moguća je dvosmjerna veza prema programskim jezicima i alatima za razvoj programskih rješenja baziranim na objektivnim metodologijama ili servisnoj arhitekturi (SOA).

## Metodologije i standardi

Arhitekturu poslovanja je moguće izraditi prema Zachman, TOGAF i DoDaf metodologiji, opis poslovnih procesa prema OMG BPMN standardu, a modeliranje programskih rješenja uz uporabu UML-a.

## Korisnici naših usluga savjetovanja

CROATIA AIRLINES, CENTAR BANKA, DOMUS, EUROHERC OSIGURANJE, LIBERTAS OSIGURANJE, HBOR-Hrvatska banka za obnovu i razvitak, AURUM OSIGURANJE, RH MINISTARSTVO PRAVOSUĐA